

Как правильно делегировать полномочия?

???????????? - ??? ??????? ???? ???????????, ?????? ?????? ?????????????? ? ?????? ??????????? ??? ? ??????
? ??????? ?????? ?? ??????????? ?????? ?????? ?????????????? ??? . ?????? ???????????, ??? ??????
???????? ?????? ?????????????? ??????, ?? ?????? ???????????.

???? ? ??? ? ??. ??? ???? ?????? ?????? ??????????? ? ?????????????? ?????????? ? ?????????????? ??????,
????? ?????????? ?????????? ?????? ?????.

???? ??????? ?????? ?? ??????? ?????????? ??????, ??? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ? ?????????? ??????????
????? ?????? ?????????? ?????? ?????????????? ??? ? ?? ?????????? ????????? - ?????????? ? ?????? ??????.

? ?????? ???????????, ??????? ??????????? ??? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ??????.

?? ? ?????????? ?????? ??? ???????, ??????? ??? ??????????. ?? ?????? ?????????? ??? ? ???, ?? ?????? ?????????? ? ???.
??????, ??? ??????? ?????? ?? ??? ?????????? ???????, ??????? ?????? ?????? ??????. ? ?????????? ?????? ??????? ??
????? ??? ? ??? ?? ? ??? ? ?????? ?????????? ?????????? ???????.
?? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ??????. ?? ??????????
??????????, ??????????. ? ??? (?????? ??????????) ?????? ?????????? ?? ?? ?????????? ??? ??????. ??? ??????
?????? ? ??? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ????.
?? ?????????? ??? ?????, ????? ?????? ??? ?????? ??? . ?????? ??? ?????, ??? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????????
????? ? ?????????????? ?? ??? ?????? ?????????? ???????.
????? ?????? ?????????????? ??????????
????: ?????? ?? ??? ?????????? ???????????

????? ?????? ?? ?????????? ????????. ?? ?????? ?? ?????????? ?? 1 ?????, ??? - 0 ??????

-?? ?????????? ?????? 8 ?????? ? ?????.
-?? ?????????? ?????????? ??????????
-?? ?????? ???????, ??? ??? ?????? ?????? ?????.
-?? ??????????, ??? ?????????? ?????? ?????? ?? ??? ?????????? ?? ?????? ??????.
-?? ?? ??????? ??????? ?? ???, ?????? ???????, ?????? ? ?????? ?????.
-?? ?? ??????? ??????? ?? ??? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????
-?? ?????????? ?? ??????? ? ??????????
-? ??? ?? ??? ?????????????? ??????? ?????? 3 ???.
-? ??? ?? ??? ??????? ?? ?????? ? ?? ??????.
-? ??? ?????? ??? ?????? ??????, ?????????? ???.
????? ?? ??????? ?????? 3 ?????? - ??? ? ??????. ??? ? ?????????? 4-5 ?????? - ??? ?????? ??????????
????????????? ?????? ??????. ??? ? ?????? ?????????? 6 ? ?????? ?????? - ??? ?????? ?????? ??????????
??????????!

???????, ????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????, ?????????? ?? ?????????????? ??????. ?????? ?????????? "???????"
?????": 20% ?????????????? ??????? ?????? 80% ?????????????? ??????. ???, ??? ??? ?????? ?????????? ?? ??????,
?????? ?????? ?????? ?????? ??????.
?? ?????????? ?????????? 80% ?????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? 2-3 ???.

????? ??????, ??????? ?????? ?????? ??????????????:

-???????????? ? ????????. ??????????? ?????????? ??? ? ?? ? ??????? ?????????? ?????? ????. ? ?????????? ??????? ?????? ??????
?????????? ????? ??????. ????????, ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????????? ? ?????????????? ? ??????. ??????????
????????????????? ????? ??????, ????????, ?????????? ?????? ?? ??????. ?????????????? ??? ?????, ?? ?????????????? ??????????
?????? ? ?????????????? ????????????.
-?????????????????????. ? ???? ??????? ? ?????????? ?????? - ??? ???? ? ? ??????????, ?? ?????????? ? ???? ?????? ??????????.
?????????? ? ???? ?????? ????????, ? ??? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????.
-????????????? ?????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????. ? ???? ?????? ?????????????? ? ???? ?????? ??????????, ??????????????
????????? ?????-?? ?????? ?? ??????? ??????????. ??? ?????? ?? ?????? ?????????????? ?????????? ?????? ??????, ??
????????? ?????? ?????? ?? ?????? ?????!

??? ?????? ??????????????:

-?????? ?????????? ??????? - ?????????? ?????? ?????? ?????????????? ?????? ??????????????. ?????? ?????????? ??????????, ?????? ?????? ?????????? ??????. ?? ?????? ?????? ??????, ?????? ?? ??????????????, ???? ?????? ?????? ?????? ?? ???, ??? ???? ??????. ?????? ?????????????????? ?????????? ? ?????? ??? ??????????????, ?????? ??? ?????? ?????????????? ??????????.
-????????? ?????????? ? ?????????? ?????? - ?????????? ?????????? ?????????? ??????????
-????? ??? ?????????? - ????, ??? ?????????? ?????? ??????????????????. ?????? ?????? ?????????? ??????????????, ?? ???? ?? ?? ?????? ?????? ?? ?????????? ??????.
?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ??????????, ?????????? ?????????? ??????????, ??? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ? ?????? ?????????? ????.
????????? - ?????????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????, ?????????? ? ??????-?? ??????. ?????????? ?????????
????????? ??? ????? (????????, ?????????? ????) ?????????? ?????????? ?????????????? ? ?????? ?????????????? - ??
????????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ???, ??? ?????? ?????? ?????? ??????, ?????? ?????? ?????? "?????????" ? ?.?.
??, ??? ??? ?????? ????, ??? ?????? ?????????? ? ? ???????, ?? ??????. ??? ?????????, ? ?????????????? ?????? ??? ?????? ?? ???????.

???? ?????????????? ?????????????????? ??????????????????

????????? ?????? ???????????:

??????????, ?????? ????. ?????? ?? ?????? ?????????????? ?????? ?????;
?????????? ?????????? ? ???????????, ??????? ??????? ?? ??????. ??? ?????????????? ?????? ??? ?????? ???? ?????? ????
??????????, ? ?????? ??????:
?????? ?????????????? ??????????;
-??? ?????????? (???????, ?? ?????? ?????? ?????????? ? ???????? ??? ?????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?
????????? ?????);
-KPI (?????????, ?? ?????? ?????????? ?????? ? ?????????? ?????? ?????????? ??????);
-????????????? ? ?????? ?????????? ??????, ??????? ?????????? ?????? (????? ?? ?????????? ??????);

-???????????? ??????? ???????, ??????? ?? ???? ?????? ?????????????? ??????????????, ? ?????????? ?????????? (????????? ???????, ???????, ??????? ?? ??????????? ?????????????? KPI);
-????????????? ???? ??????????? ? ??????? ??????? ? ?????????? ?????? ?????????????? ??????????????. ?? ?????? ???????????, ??? ?????? ??????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????, ??? ??????????????, ??? ?????????? – ?????????? ?? ?, ??? ?????? ?????? ?????? ??????;
-?????? ?????????????? ? ??????????????? ?? . ?????? ???????, ?????? ?????? ?????????????? ?????? ?????? ??? ?? ?????? – ?????? ?????? ?????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????;
-????????? ??????????? ? ?????????????? ???;
-?? ??????????? ?????? ?????? ?????? – ??????? ?????????? ? ??? ?????? ??????????;
????????? ? ???, ??? ?????? ?????? ??????????????.

-Донесите до сотрудника, что от него требуется и какие полномочия у него есть для выполнения работы. Каждый специалист должен понимать зону своей ответственности, какие решения он может принимать самостоятельно, а какие должен предварительно согласовать;

-Готовьте подробные технические задания для исполнителей. Убедитесь, что сотрудники правильно поняли, что от них требуется – иначе могут сделать не то, что нужно, или не так, как надо.

-Контролируйте работу в процессе ее выполнения. Не реже одного раза в день связывайтесь с каждым помощником, чтобы узнать, как у него продвигаются дела, не возникли ли какие-либо вопросы или проблемы, которые мешают выполнить работу вовремя.

-Проводите тренинги с сотрудниками, обучайте и развивайте их, чтобы делегировать более сложные задачи и освобождать больше времени для тех задач, которые Вы не можете поручить другим специалистам;

-Не стремитесь зажимать исполнителя. Исполнитель, который получает достойную оплату своей, пусть простой работы, будет стараться выполнять ее качественно и в срок. Что Вам как работодателю и нужно.

-Не пытайтесь найти исполнителей за копейки – они сорвут сроки, исчезнут или сделают брак. Платите хорошо, и тогда Ваши шансы получить качественный результат многократно возрастут.

-В первое время после найма людей Ваша загрузка может вырасти, а прибыль – упасть. Это нормально, поскольку людям требуется время, чтобы научиться выполнять свою работу и разгрузить Вас. Пройдет 3-4 месяца, и Вы увидите, что у Вас стало больше свободного времени, а число проектов, которое Вы можете обрабатывать, выросло.

???????? ? ????? ?????????? ???-?? ???????, ?????????? ?????? ?????? ??????. ?????????? ?????????????????? ?
????????????? ??????????, ?? ?????????? ?????????? ??????????, ??? ?????????? ?????? ??? ?????? ?????? ??????
???????????

????????????? ?????? ??????? ??? ?????? ?????-??????, ??????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ??????
?????????????. ??????????? ?? ?????-?????????: <https://www.youtube.com/watch?v=g5lqGO9H1vo>

????, ????? ?????????? ??????????? ?? ?????? ?????? ? ?????? ?????? ??????????

?????????????: <https://vk.com/alotpro>

Revision #1

Created Wed, Mar 17, 2021 6:58 PM by Admin

Updated Wed, Mar 17, 2021 7:00 PM by Admin